

# Модель жизнеспособных систем в контексте проблем сложности и устойчивости публичного управления и регулирования\*

**Кокурина Ольга Юрьевна,**

*профессор кафедры сравнительной политологии факультета политологии  
Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова,  
доктор юридических наук  
119234, г. Москва, Ленинские горы, дом 1  
E-mail: kokurina@polit.msu.ru*

Автор раскрывает проблему жизнеспособности государства и устойчивости структур публичного управления и административно-правового регулирования как сложных социальных систем. Представлены современные подходы к обеспечению устойчивости сложных систем с управлением на основе баланса разнообразия и сложности, процессов управления и самоорганизации. Показано, что модель жизнеспособности систем (МЖС) может служить полезным инструментом концептуального упрощения, способствующим нахождению необходимого баланса между сложностью и устойчивостью систем публичного управления и регулирования.

**Ключевые слова:** административно-правовое регулирование, жизнеспособность, МЖС, модель жизнеспособных систем, публичное управление, сложность, устойчивость.

## The Model of Sustainable Systems within the Framework of Problems of Complexity and Stability of Public Administration and Regulation

**Olga Yu. Kokurina**

*Professor of the Department of Comparative Political Studies of the Faculty of Political Studies  
of the Lomonosov Moscow State University  
LL.D.*

The author reveals the problem of the viability of the state and the resilience of structures of public administration and administrative-legal regulation as complex social systems. Modern approaches to the resilience of complex systems with control based on the balance of diversity and complexity, processes of governance and self-organization are presented. It is shown that the viable systems model (VSM) can serve as a useful tool of conceptual simplification, contributing to finding the necessary balance between the complexity and resilience of public administration and regulation systems.

**Keywords:** administrative and legal regulation, viability, VSM, model of viable systems, public administration, complexity, resilience.

---

\* Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ и ЭИСИ, проект № 21-011-31155 «Политико-правовые механизмы обеспечения устойчивости социально-политических систем».