

DOI: 10.18572/2072-3644-2021-4-3-8

Проблема согласованности целей в документах стратегического планирования на примере машиностроительного комплекса*

Оболенская Людмила Владиславна,
ведущий научный сотрудник
Института промышленной политики и институционального развития
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации
кандидат технических наук

LVObolenskaya@fa.ru

Морева Евгения Львовна,
заместитель директора Института промышленной
политики и институционального развития
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации
кандидат экономических наук, доцент

ELMoreva@fa.ru

Исследуется проблема целевой согласованности отраслевых стратегий развития межотраслевого комплекса. Стратегии развития занимают значимое место в системе документов стратегического планирования. Они входят в блок целеполагания, который является исходным для разработки следующего блока документов стратегического планирования — планов и программ. Поэтому целевые несоответствия в первом звене логической цепочки отрицательно скажутся на качестве последующих звеньев. Объект исследования — машиностроительный комплекс, особая роль которого в экономике определяется его фондообразующей функцией. Для этого межотраслевого комплекса сформировано большое число стратегий, что повышает актуальность проблемы согласованности. Чтобы выявить нарушения в согласованности целей, формируется специальный инструмент анализа — трехуровневая целевая структура. Она является итогом обобщения и систематизации целевых индикаторов из отраслевых стратегий машиностроения. С помощью разработанного инструмента анализируется согласованность целей из отраслевых стратегий между собой и с национальными целями. Делается вывод о необходимости доработки отраслевых стратегий для устранения выявленных несоответствий. Вносится предложение о дополнении методических рекомендаций по разработке отраслевых стратегий требованием использования унифицированной целевой структуры для минимизации целевых несоответствий. Необходимость отклонений от единого формата предлагается обосновывать в соответствующей отраслевой стратегии.

Ключевые слова: документы стратегического планирования, машиностроительный комплекс, отраслевые стратегии, согласованность целей, целевые индикаторы.

The Problem of Coordination of Objectives in Documents of Strategic Planning on the Example of the Machine-Building Complex

Obolenskaya Lyudmila V.
Leading Research Scientist of the Institute of Industrial Policy and Institutional Development
of the Financial University under the Government of the Russian Federation
PhD in Engineering

Moreva Evgenia L.
Deputy Director of the Institute of Industrial Policy and Institutional Development
of the Financial University under the Government of the Russian Federation
PhD (Economics), Associate Professor

* Работа выполнена в рамках общеуниверситетской комплексной темы Финансового университета при Правительстве РФ «Формирование условий долгосрочного устойчивого развития России: теория и практика» на период 2021–2025 годов.

The problem of target consistency of industry strategies for the development of the intersectoral complex is investigated. Development strategies occupy a significant place in the system of strategic planning documents. They are included in the goal-setting block, which is the starting point for developing the next block of strategic planning documents: plans and programs. Therefore, target inconsistencies in the first link of the logical chain will negatively affect the quality of subsequent links. The object of the study is the machine-building complex. Its fund-forming function determines its special role in the economy. For this cross-sectoral complex, many strategies have been formed, which increases the urgency of the problem of consistency. A special analysis tool is formed: a three-level target structure. It results from the generalization and systematization of target indicators from the industry strategies of mechanical engineering. The developed tool is used to analyze the consistency of goals from industry strategies with each other and with national objectives. It is concluded that it is necessary to refine the industry strategies to eliminate the identified inconsistencies. A proposal is made to supplement the methodological recommendations for developing industry strategies with the requirement to use a unified target structure to minimize target inconsistencies. It is proposed to justify the need for deviations from the single format in the relevant industry strategy.

Keywords: strategic planning documents, machine-building complex, industry strategies, consistency of goals, target indicators.