



DOI: 10.18572/1811-1475-2021-2-45-53

# Концепция цифровой трансформации юридической практики в сфере публичного управления: правовая модель будущего



**ПИСАРЕВСКИЙ ЕВГЕНИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**,  
уполномоченный по правам  
потребителей услуг в сфере страхования,  
микрофинансирования и деятельности  
кредитных организаций,  
заместитель заведующего  
Центром правового обеспечения  
социально-экономических реформ  
Института законодательства  
и сравнительного правоведения  
при Правительстве Российской Федерации,  
доктор юридических наук  
*[pisarevskye@mail.ru](mailto:pisarevskye@mail.ru)*

**PISAREVSKIY EVGENIY L.**  
Commissioner for the Service  
Consumer Rights in the Areas of Insurance,  
Microfinance and Activities  
of Credit Institutions  
Deputy Head of the Center for Legal Support  
of Social and Economic Reforms  
of the Institute of Legislation and Comparative  
Law under the Government  
of the Russian Federation  
LL.D.



**ПОВЕТКИНА НАТАЛЬЯ АЛЕКСЕЕВНА**,  
заведующая отделом финансового,  
налогового и бюджетного  
законодательства Института  
законодательства и сравнительного  
правоведения при Правительстве  
Российской Федерации,  
профессор Департамента публичного права  
Национального исследовательского  
университета «Высшая школа  
экономики» (НИУ ВШЭ),  
доктор юридических наук, профессор  
*[pna127@mail.ru](mailto:pna127@mail.ru)*

**POVETKINA NATALYA A.**  
Head of the Department of Financial, Tax,  
and Budget Legislation of the Institute  
of Legislation and Comparative Law  
under the Government  
of the Russian Federation  
Professor of the Department of Public Law  
of the National Research University Higher  
School of Economics (NRU HSE)  
LL.D., Professor



**КОШКИН АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**,  
руководитель направления Управления  
методологического сопровождения  
работы с данными Аналитического  
центра при Правительстве  
Российской Федерации,  
государственный советник  
Российской Федерации 1-го класса  
[a.koshkin@ac.gov.ru](mailto:a.koshkin@ac.gov.ru)

**KOSHKIN ANDREY N.**  
Department Head of the Directorate  
of Data Processing Methodological  
Support of the Analytical  
Center under the Government  
of the Russian Federation  
Class 1 State Counselor  
of the Russian Federation



## Писаревский Е.Л., Поветкина Н.А., Кошкин А.Н. Концепция цифровой трансформации юридической практики в сфере публичного управления: правовая модель будущего

*Современное государственное управление уже невозможно представить без качественно новых цифровых сервисов и технологий, которые стремительно масштабируются и обуславливают потребность в поиске правовых моделей их архитектуры. В представленном исследовании авторы предлагают оригинальную научную идею, направленную на развитие и совершенствование юридической практики в условиях цифровой трансформации публичного управления. В целях усиления гарантий защиты прав и свобод граждан, повышения качества и доступности публичных услуг, эффективного разрешения правовых конфликтов авторы обосновывают целесообразность разработки и принятия Концепции цифровой трансформации юридической практики в сфере публичного управления как программно-установочного документа, который определяет новую правовую модель осуществления юридической деятельности органа публичной власти и функционирования его юридической службы в условиях глобальной цифровизации. В статье представлена квинтэссенция содержания и структуры документа, системообразующим элементом которого, по мнению авторов, выступает цифровая экосистема юридической деятельности органов публичной власти, включая открытые цифровые платформы правового характера, персональные цифровые технологии, входящие в Единую технологию «Цифровой юрист».*

**Ключевые слова:** юридическая практика, публичное управление, публичные услуги, цифровая трансформация, суперсервисы, правовой эксперимент, среда доверия, цифровая экосистема, цифровая юридическая служба, средство правовой защиты, типовые правовые позиции, Единая технология «Цифровой юрист».



## **Pisarevskiy E.L., Povetkina N.A., Koshkin A.N. The Concept of a Digital Transformation of the Legal Practice in Public Administration: The Legal Model of the Future**

*Modern public administration can no longer be imagined without qualitatively new digital services and technologies that are rapidly scalable and necessitate the search for legal models of their architecture. In the presented study, the authors offer an original scientific idea aimed at the development and improvement of legal practice in the context of the digital transformation of public administration. In order to strengthen guarantees for the protection of the rights and freedoms of citizens, improve the quality and accessibility of public services, effectively resolve legal conflicts, the authors substantiate the advisability of developing and adopting the Concept for the digital transformation of legal practice in the field of public administration as a program and setting document that defines a new legal model for the implementation of legal activities public authority and the functioning of its legal service in the context of global digitalization. The article presents the quentiscence of the content and structure of a document, the backbone element of which, according to the authors, is the digital ecosystem of the legal activities of public authorities, including open digital platforms of a legal nature, personal digital technologies included in the Unified technology «Digital Lawyer».*

**Keywords:** *legal practice, public administration, public services, digital transformation, super services, legal experiment, environment of trust, digital ecosystem, digital legal service, remedy, standard legal positions, Unified technology «Digital Lawyer».*