

DOI: 10.18572/1812-3929-2021-3-44-50

# Аутсорсинг как средство сохранения устойчивости деятельности коммерческой организации в условиях экономического кризиса



**САНДЫРЕВА ЕЛЕНА ВЯЧЕСЛАВОВНА,**  
аспирант Юридического института  
Российского университета транспорта

✉ sandyreva-ev@yandex.ru

**Сандырева Е.В.**

**Аутсорсинг как средство сохранения устойчивости деятельности коммерческой организации в условиях экономического кризиса**

Статья посвящена рассмотрению вопросов применения механизма аутсорсинга в деятельности коммерческих организаций в условиях экономического кризиса, вызванного пандемией коронавируса. Приведены некоторые высказывания и суждения руководителей коммерческих организаций по данному вопросу. Показаны положительные и отрицательные стороны внедрения аутсорсинговых отношений в деятельность компаний, раскрыта правовая природа договора аутсорсинга. На основе анализа правоприменительной, в том числе судебной, практики выработаны некоторые рекомендации по оформлению договорных отношений, связанных с оказанием услуг, выполнением работ методом аутсорсинга. Отдельно рассмотрены особенности гражданско-правовой ответственности сторон договора аутсорсинга (возмещение убытков, взыскание неустойки и др.), обоснованы предложения по включению в договор аутсорсинга положений, связанных с ответственностью сторон за ненадлежащее исполнение договорных обязательств.

**Ключевые слова:** аутсорсинг, договор аутсорсинга, юридическая ответственность сторон договора, экономический кризис.

**Sandyreva Elena V.**, Postgraduate Student of the Law Institute of the Russian University of Transport

**Outsourcing as a Means to Retain Stability of Operations of a Commercial Organization in the Economic Crisis Conditions**

The article is devoted to the issues of applying the outsourcing mechanism in the activities of commercial organizations in the context of the economic crisis caused by the coronavirus pandemic. Some statements and judgments of the heads of commercial organizations on this issue are given. The positive and negative aspects of the introduction of outsourcing relations in the activities of companies are shown, the legal nature of the outsourcing agreement is disclosed. Based on the analysis of law enforcement, including judicial practice, some recommendations have been developed for the design of contractual relations related to the provision of services and performance of work by outsourcing. The features of civil liability of the parties to the outsourcing agreement (compensation for losses, recovery of penalties, etc.) are considered separately, and proposals are made to include provisions related to the liability of the parties for improper performance of contractual obligations in the outsourcing agreement.

**Keywords:** outsourcing, outsourcing agreement, legal liability of the parties to the agreement, economic crisis.