

Модели управления интеллектуальной собственностью в техплатформе, инновационном региональном авиакластере и на авиапредприятии

*Зиннуров В.Х.**

Актуальность. Поиск инструментов повышения конкурентоспособности на мировом рынке авиационной техники носит приоритетный характер. Ключевым элементом лидерства в отрасли является способность управлять инновациями и эффективно распоряжаться объектами интеллектуальной собственности.

Методы. Основу исследования составляют комплексный и системный анализ, общенаучные методы познания — анализ и синтез, систематизация и классификация, процессный и системный подходы, а также метод сравнения.

Результаты. На основе анализа лучших практик и личного опыта работы автора в авиационной промышленности России оценена эффективность распоряжения объектами интеллектуальной собственности в производственной системе государственного заказчика — производственный холдинг — предприятие авиастроения и предложена схема управления результатами интеллектуальной деятельности с целью наращивания конкурентных преимуществ на глобальном рынке и извлечения максимальной прибыли от коммерческого оборота объектов интеллектуальной собственности. Проведен анализ преимуществ и ограничений стимулирования инновационной активности предприятий авиационной промышленности в технологических платформах, инновационных кластерах и промышленных предприятиях с выводами перспективности продолжения государственных программ стимулирования действующих инструментов. Оценена роль инструментов инновационного развития авиапромышленности, потенциал и ресурсы для формирования законодательства в сфере управления результатами интеллектуальной деятельности, предложена модель управления результатами интеллектуальной деятельности на предприятии авиастроения.

Дискуссия. Основным спорным вопросом является экономическая целесообразность продолжения государственных программ стимулирования частного сектора малого и среднего бизнеса при тотальном увеличении участия государства в консолидации активов авиапромышленности Российской Федерации (далее также — РФ), слабой инновационной восприимчивости вертикально интегрированных структур и связанных с этим ограничениях в коммерческом обороте объектов интеллектуальной собственности.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, результаты интеллектуальной деятельности, инновационное развитие, инвестиционная активность, отраслевой рынок интеллектуальной собственности, вертикально интегрированные структуры, нематериальные активы, балансовая стоимость, научно-техническое развитие, конечный продукт, технологические вызовы, технологическая платформа, инновационный кластер, кооперационные связи, предприятие авиастроения.

Relevance. The search for instruments to enhance competitiveness in the global aircraft market is of high priority. The ability to manage innovations and effectively handle intellectual property is a key element of leadership in the industry.

Methods. The study is based on integrated and system analysis, general scientific methods of inquiry — analysis and synthesis, systematization and classification, process and system approaches, and comparison.

Results. Based on the analysis of the best practices and the author's personal experience in the Russian aircraft manufacturing industry, the effectiveness of intellectual property management in the 'Government Customer-Holding Company-Aircraft Manufacturing Enterprise' manufacturing system is evaluated and a structure for management of results of intellectual activity is proposed for building up the competitive advantages in the global market and maximizing the profit from commercialization and exploitation of intellectual property. The advantages and limitations of intellectual activity incentives for aircraft manufacturing enterprises in technology platforms, innovation clusters and industrial undertakings are analyzed with conclusions on long-term benefits from continued governmental programs in support of the existing instruments. The role of instruments for innovative development of the aircraft manufacturing industry, along with the potential and resources for shaping a regulatory framework in management of results of intellectual activity are analyzed, and a model for managing intellectual property at an aircraft manufacturing enterprise is proposed. **Discussion.** A major issue is whether the continued governmental incentive programs in support of the private small and medium business sector are economically viable in view of the overwhelming increase of the state's involvement in consolidation of the Russian aircraft manufacturing industry assets, poor innovation receptivity of vertically integrated structures and resulting limitations in commercialization of intellectual property. **

Keywords: intellectual property, results of intellectual activity, innovation development, investment activity, intellectual property market, vertically integrated structures, intangible assets, book value, scientific and technological progress, end product, technological challenges, technology platform, innovation cluster, cooperation ties, aircraft manufacturing enterprise.

* **Зиннуров Вильдан Ханифович**, заместитель управляющего директора ООО «Волга-Днепр Москва», научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности (РНИИС). Электронный адрес: zinnurov.vil@yandex.ru

** **Рецензент: Лопатин Владимир Николаевич**, научный руководитель Республиканского НИИ интеллектуальной собственности (РНИИС), эксперт РАН, заслуженный деятель науки Российской Федерации, доктор юридических наук, профессор.

Intellectual Property Management Models in Technology Platforms, Aviation Regional Innovation Clusters and Aircraft Manufacturing Enterprises

Vildan Kh. Zinnurov, Deputy Managing Director of the Volga-Dnepr Moscow LLC, Researcher of the Republican Scientific Research Institute of Intellectual Property (RNIIS).

Reviewer: Vladimir N. Lopatin, Scientific Director of the Republican Science Research Institute of Intellectual Property (RNIIS), Expert of the Russian Academy of Science, Honored Worker of Science of the Russian Federation, Doctor of Law, Professor.

