

ОБЗОРЫ И РЕЦЕНЗИИ

[http://dx.doi.org/10.18611/2221-3279-2016-7-1\(22\)-132-135](http://dx.doi.org/10.18611/2221-3279-2016-7-1(22)-132-135)

**УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ ОАО «ГАЗПРОМ»
ПО УПРАВЛЕНИЮ СЛОЖНЕЙШИМИ КРУПНОМАСШТАБНЫМИ
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ**

Система управления разработкой и реализацией инвестиционных проектов и программ в корпорации и её дочерних обществах: Справочное пособие для специалистов. – 2-е изд., доп. и перераб. / Под общ. ред. профессоров А.Г. Ананенкова и В.С. Резниченко. – М.: Издательство «Спутник+», 2015. – 518 с.

Общепризнанна потребность во всеобъемлющем описании теории и практики управления инвестиционными проектами с учетом мирового опыта крупных корпораций, осуществляющих реализацию крупномасштабных, высокотехнологичных проектов и программ, а также требований международных стандартов на основе системных подходов к определению их объективной стоимости и социально-экономической эффективности с привлечением иностранных инвестиций. Введение рациональных цен в строительстве и оптимизация на их базе уровня капитальных вложений критически важны в естественных монополиях России, являющихся крупными инвесторами и застройщиками, в частности, для нефтегазового сектора экономики. Особенно остро названные проблемы встают при реализации крупномасштабных высокотехнологичных инвестиционных проектов в труднодоступных и малонаселенных регионах, особенно на полуострове Ямал, Восточной Сибири и Дальнем Востоке, полуострове Камчатка и острове Сахалин, в которых длительное время остро ощущается недостаток рабочей силы, доминируют сложные природно-климатические и другие условия осуществления строительства.

Первое издание книги – результат уникальной пятнадцатилетней деятельности авторского коллектива (Резниченко В.С., Ананенков А.Г., Чугунов Л.С., Ленинцев Н.Н., Ким А.И., Павлов В.В.), возглавляемого вице-президентом Российской инженерной академии, советником Российской академии архитектуры и строительных наук Резниченко В.С., – явилось крепким фундаментом для удовлетворения именно этой потребности. Широкое признание и использование первого издания справочного пособия в практике управления инвестиционной деятельностью многих корпораций служит доказательством того, что оно выполнило свою задачу.

Во втором издании сохранена общая структура книги. Книга состоит из двух разделов. В первом ее разделе рассматриваются основы управления инвестиционными процессами, включающей как методологию управления проектами (объекты управления), так и методологию управления инвестиционной деятельностью корпорации и ее дочерних обществ (субъекты управления), включая их организационную структуру. Второй раздел книги посвящен практическим рекомендациям по совершенствованию практики управления инвестиционными процессами с описанием корпоративных регламентов, методик, норм и нормативов, которые могут использоваться корпорациями для повышения эффективности своей деятельности. Указанные рекомендации учитывают передовой мировой опыт и современное российское законодательство.

Во втором издании книги рассматриваются, во-первых, предложения по совершенствованию российского законодательства в области управления инвестиционными процессами и, во-вторых, приведению существующей практики инвестиционно-

строительной деятельности в соответствии с действующими руководящими документами. Второе издание книги дополнено четырьмя новыми главами, а старые главы переработаны и обогащены новыми современными материалами, в т.ч. по реализации новых инвестиционных проектов и программ. Это позволило отразить дополнительный опыт, накопленный за прошедшие годы топ-менеджерами высшего звена, руководителями функциональных подразделений корпораций и ее дочерних обществ, а также менеджерами конкретных инвестиционных проектов, входящих в соответствующие команды. В частности, во втором издании книги рассмотрены следующие новые аспекты:

1. Более глубоко рассмотрен системный подход по декомпозиции системы управления инвестиционными процессами, прежде всего, по декомпозиции системы управления инвестиционной деятельностью корпорации и ее дочерних обществ. Разработанная декомпозиция системы легла в основу обоснования предлагаемой прикладной информационной системы для повышения эффективности управления инвестиционными процессами, совершенствования организационной структуры управления инвестиционной деятельностью корпорации и решения других актуальных вопросов;

2. Впервые рассмотрена методология и практика совершенствования организационных структур корпораций и их дочерних обществ, направленные на повышение эффективности их инвестиционной деятельности. Рассмотрены различные варианты оптимизации организационных структур корпораций и их дочерних обществ, особое внимание при этом уделено развитию матричной структуры управления, разработке и соблюдению нормативов управляемости;

3. Отдельная глава книги посвящена методологии создания эффективных информационных систем для совершенствования управления инвестиционной деятельностью корпораций и их дочерних обществ. При этом главное внимание уделено не столько оптимизации выбора информационной платформы, сколько глубине решения прикладных функциональных задач и унифи-

кации циркулируемой в системе управления технико-экономической информации (документооборота). Применен системный подход увязки функциональных прикладных задач на основе унифицированного для корпораций и их дочерних обществ информационного обеспечения, базирующаяся на единой системе классификации и кодирования технико-экономической информации;

4. Отдельная глава книги посвящена методологии обоснования достоверности, необходимой точности и преемственности инвестиционных расчетов на всех стадиях жизненного цикла инвестиционных проектов. Новизна предлагаемых подходов и моделей заключается в том, что они позволяют существенно повысить точность сметных, плановых и других инвестиционных расчетов, обеспечивающих возможность перехода на твердые договорные цены, более аргументированное формирование инвестиционных и подрядных договоров. При этом особый акцент сделан на методологию разработки и реализации крупномасштабных высокотехнологичных инвестиционных проектов, осуществляемых в труднодоступных регионах РФ со сложными природно-климатическими условиями, особенно при реализации инвестиционных проектов нефтегазовой промышленности. Важно отметить, что предлагаемые механизмы обеспечивают большую сходимость проектно-сметной информации с планово-договорной, что соответствует передовому мировому опыту и позволяет сделать эффективный шаг вперед в отечественной практике, где сметные и плановые показатели зачастую существенно отличаются, особенно на предварительных стадиях проектирования и годового (двух-, трех-) летнего планирования инвестиционной деятельности корпорации;

5. Более глубоко рассмотрена глава о порядке ценообразования и определения затрат по инвестиционному проекту в целом и стоимости строительной продукции в частности для различных стадий инвестиционных расчетов. Рассмотрены механизмы повышения обоснованности, точности и преемственности сметных расчетов и формирования укрупненных удельных показателей стоимости строительства для различных

объектов-представителей, регионов РФ и условий строительства. Приведены современные, обновленные удельные стоимостные показатели (в ценах 2010г.) строительства наиболее капиталоемких нефтегазовых объектов для большинства регионов РФ;

6. Более подробно рассмотрен полный жизненный цикл инвестиционного проекта, включая прединвестиционные и предпроектные работы, финансирование (с переводом проекта в инвестиционную фазу), проектирование и строительство объектов производственного назначения. В этой связи даны рекомендации по совершенствованию российского законодательства, в особенности, по производственно-экономическим вопросам при реализации крупномасштабных инвестиционных проектов, а также приведения практической деятельности участников инвестиционного проекта, инвесторов, застройщиков, заказчиков и подрядчиков капитального строительства в соответствии с руководящими нормативными документами;

7. Отдельный материал посвящен особенностям ценообразования по крупномасштабным и территориально удаленным стройкам, включая актуальные вопросы проектирования, ценообразования, строительства, регистрации, эксплуатации, налогообложения и учета временных зданий и сооружений, на примере нефтегазового строительства, в особенности при сооружении магистральных трубопроводов и обустройстве нефтегазоконденсатных месторождений.

В книге показано, что эффективное управление проектами и деятельностью корпораций в инвестиционной сфере требует, во-первых, отказа от некоторых старых привычек и методов управления и перехода на новые способы достижения поставленных целей в срок и в рамках рационального бюджета. И, во-вторых, обеспечение рационального бюджета и минимизации затрат на реализацию инвестиционных проектов могут быть достигнуты на основе дальнейшего совершенствования инвестиционной деятельности корпораций в синхронизации с реформированием экономики и социальной сферы страны в целом. Экономические и другие интересы работников корпораций и

ее дочерних обществ должны быть направлены на повышение эффективности ее деятельности (в том числе увеличение прибыли), а не на увеличение затрат, как зачастую это происходит в настоящее время в отдельных отечественных корпорациях.

Новые подходы, изложенные в книге, проиллюстрированы на материалах реальных инвестиционных проектов, что выгодно ее отличает от книг, в которых представлена только теория и методология разработки и принятия инвестиционных и других управленческих решений. Вместе с тем, для крупномасштабного внедрения предлагаемых в книге инноваций, как показывает многолетний практический опыт, необходим анализ и систематизация инвестиционной деятельности конкретной корпорации, а также осуществляемого в ней документооборота, с разработкой проектной документации поэтапного перевода ее деятельности на предлагаемую инновационную систему.

Авторы выражают большую признательность руководству и специалистам ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, руководителям крупных научных школ профессорам А.А. Гусакову, В.М. Васильеву, Л.С. Андрееву, авторитетным в мире ученых и практиков профессорам Ю.П. Баталину, С.Н. Булгакову, П.Г. Грабовому, В.М. Серову за результаты совместной работы, которые учтены при подготовке книги.

В заключение можно порекомендовать авторам следующие направления работы:

– при заключении подрядных договоров и установлении договорных цен – учитывать подсистемы корпоративного лимитирования отдельных видов затрат как основу для оптимизации планов капитальных вложений;

– проблемы снижения стоимости крупномасштабного строительства решать в основном за счет повышения эффективности конкурсного отбора инвесторов, подрядчиков и поставщиков ресурсов и оборудования.

Некоторые предложения по определению содержания предложенной авторами инновационной системы управления инвестиционно-строительными проектами и программами на всех стадиях инвестиционного процесса являются дискуссион-

ными и требуют проведения дальнейших исследований.

Высказанные замечания и пожелания не снижают достоинств рецензируемой книги. В целом она представляет собой уникальный вклад в решение научных и практических проблем ценообразования и управления стоимостью строительства для современной России, а также повышения эффективности планирования капитального строительства и управления инвестиционными проектами. Книга будет полезна работникам органов государственного управления, научных, проектных, строительных, снабженческих и других организаций, занятых в сфере инвестиционно-

строительной деятельности, а также профессорско-преподавательскому составу вузов, аспирантам и студентам.

*С.А. Владимиров,
д.экон.н., профессор кафедры
общего менеджмента и логистики
Северо-Западного института управления
ФГБОУ высшего профессионального
образования Российской академии
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте
Российской Федерации*

[http://dx.doi.org/10.18611/2221-3279-2016-7-1\(22\)-135-138](http://dx.doi.org/10.18611/2221-3279-2016-7-1(22)-135-138)

СПЕЦИФИКА ПОЛИТИЧЕСКОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

Глобальный мир: к новым моделям национального и глобального развития. Научная монография в 2 т. / Отв. ред. И.С. Семененко. М.: ИМЭМО РАН, 2014. Т. 1. 648 с.; Т. 2. 648 с.

Политические изменения в глобальном мире: теоретико-методологические проблемы анализа и прогнозирования. Научная монография / Отв. ред. И.С. Семененко. М.: ИМЭМО РАН, 2014. 218 с.

Политическая идентичность и политика идентичности в 2 т. / Отв. Ред. И.С. Семененко. М: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2011. Т. 1 : Идентичность как категория политической науки: словарь терминов и понятий. 208 с.; Т. 2: Идентичность и социально-политические изменения в XXI в. 471 с.

Представленные на рецензирование книги представляют собой взаимосвязанный цикл политических исследований по проблематике моделей национального и глобального развития в современном глобальном мире, анализа, прогнозирования и интерпретации политических изменений в глобальном мире, а также теоретических и практикоориентированных аспектов эволюции политической идентичности. Книги подготовлены коллективами квалифицированных авторов при ответственном редактировании И.С. Семененко. 2-х томник по политической идентичности представляет собой словарь терминов и понятий, связанных с категорией политической идентичности (первый том), второй том – собственно исследование взаимосвязи политической идентичности и социально-политических изменений в 21 веке.

Первый том 2-х томника «Глобальный мир: к новым моделям национального и глобального развития» состоит из двух частей, которым предпослано развернутое введение ответственного редактора с анализом проблем концептуализации социально-политических изменений в глобальном мире. Ответствен-

ный редактор констатирует, что: 1) современный мир переживает стремительные и глубокие трансформации; 2) эти трансформации имеют глубинный и разнонаправленный характер; 3) связаны, в том числе, с реализацией права национально-территориальных сообществ на самоопределение. По мнению ответственного редактора 2-х томника И.С. Семененко, именно идентичности больших социальных групп, малых сообществ и индивидов и отражают динамику мировых глубинных трансформаций современного глобализирующегося мира. Она считает, что современные международные институты оказались неспособными дать адекватные ответы на потребности глобального регулирования современным миром. Глобальная взаимозависимость размывает основы суверенитета государств, в результате чего возникают системные противоречия, которые, как утверждает ответственный редактор (этот тезис далее подробно разбирается и другими 48 авторами данной научной монографии) не получают полноценного разрешения в рамках современного миропорядка. В результате выдвигаются наряду с государствами и негосударственных акторов – международных, транснациональных и национальных институтов, корпоративного бизнеса и структур глобального гражданского общества, глобальных городов, экспертно-аналитических сообществ и публичных интеллектуалов, складываются политические пространства, где государства играют ключевую, но не монопольную роль. Соответственно, ответственный редактор и авторы научной монографии выдвигают положение о том, что новой единицей мирополитического анализа становится пространство политических взаимодействий всех акторов мирополитического взаимодействия, как старых, так и новых. Комплексному анализу и выявлению адекватного инструментария для анализа пространства политических взаимодействий и посвящен данный 2-х томник. В нем сначала, в первой части, исследуются парадоксы современного глобального управления (автор главы Н.В. Загладин), а затем анализируются и варианты новых моделей управления социальным развитием (Е.С. Садовая, В.А. Сауткина, И.П. Цапенко). Для решения этой ис-

следовательской задачи авторский коллектив во 2-ой части монографии исследует альтернативы мирового развития, связанные с развитием крупных стран и мировых регионов: США (Н.В. Загладин), Китая (А.И. Салицкий, А.В. Виноградов), В.В. Таций), Европы (М.В. Стрежнева, С.П. Перегудов, Г.И. Вайнштейн, В.Я. Швейцер, Н.К. Кисовская), России (К.Г. Холодковский, В.В. Лапкин, В.Л. Шейнис, Е.С. Садовая, А.С. Железняков), Индии (А.Г. Володин), Японии (Д.В. Стрельцов, С.В. Чугров, Е.Л. Леонтьева) и Бразилии (Л.С. Окунева, Л.Н. Симонова). Выбор стран и регионов для анализа обусловлен не только ролью и местом этих игроков в мировой политике и глобальной экономике, но и задачей выявления на их основе общих трендов и особенностей, который позволяет сформулировать основные национально-региональные модели развития. Главная задача, которую решают авторы научной монографии, – показать, как трансформируются эти модели национально-регионального развития, как на основе этой трансформации могут создаваться новые макрорегиональные модели, а также формироваться новые локальные практики общественных изменений, которые, в свою очередь, могут влиять на формирование региональных моделей развития и, в целом, глобальных изменений. Задача выявления таких новых моделей и локальных практик успешно решена исследовательским коллективом рецензируемого 2-х томника. Авторы приходят к выводу, что современный мир перестал быть западнцентричным в виду появления мощных полюсов за пределами европейского ареала и назрела необходимость дальнейшего интеллектуального осмысления проблем прогнозирования трансформаций пространства политических взаимодействий.

Научная монография «Политические изменения в глобальном мире: теоретико-методологические проблемы анализа и прогнозирования» посвящена дальнейшему более глубокому осмыслению проблем концептуализации политических пространств. Ответственный редактор И.С. Семененко во введении к монографии постулирует тезис, в соответствии с которым «политическое пространство формирует представления о политике, отражающие смыслы, ценности,

идей и идентичности, которые воплощаются в политических действиях и могут создавать отвечающие задачам политического целеполагания новые институты и структуры» (Введение, с. 13). Авторы утверждают, что возникают разновидности политического пространства, которые представляют собой область виртуальной коммуникации субъектов политического процесса разной природы, имеющих в силу этого конфликтный характер (И.Л. Прохоренко, Х.Г. Тхагапсоев). Новая реальность требует разработки аналитических моделей, в которых пересматривается отношение к обществу как к «младшему партнеру» государства. Возрастание гетерогенности политического пространства требует нового инструментария для анализа и прогнозирования разнородности и неравновесности взаимодействующих в нем акторов, что требует в свою очередь разработки таких категорий анализа как комплексность, сложносоставность, мозаичность, фрагментарность. Требуется анализа и новый феномен «гибридности», характеризующий современные политические трансформации. Авторы научной монографии кроме этого исследуют сетевую составляющую современной политики (И.В. Мирошниченко, Е.В. Морозова), систему акторов и институтов пространства современного политического взаимодействия (мониторинговую демократию, феномен массовых политических процессов, взаимоотношение личности и политики – авторы соответствующих глав С.П. Перегудов, Д.Г. Зайцев). Авторы считают, что все эти проблемы и категории имеют не только теоретические, но и прикладное значение. Для их анализа нужно переосмыслить и переструктурировать уже существующие подходы и исследовательские концепции, чтобы заново соотнести их с меняющейся политической и социальной реальностью. Наиболее подходящими для решения данных задач, по мнению авторов, являются циклически-волновой и социокультурный подходы (отдельно рассмотрены в заключении В.И. Пантина) к анализу политических изменений, которые позволяют по новому интерпретировать нелинейные процессы модернизации в глобальном контексте. Динамика политики идентичности и политиче-

ская идентичность, по мнению авторов, дает ключ к пониманию типологии взаимодействия индивида с социальными институтами в условиях их взаимного нарастающего отчуждения и потери первоначальных смыслов, которые и требуют переструктурирования существующих научно-аналитических и прогностических подходов.

Этим проблемам посвящен 2-х томник «Политическая идентичность и политика идентичности», первый том которого представляет собой словарь терминов и понятий, связанных с категоризацией данного явления в политической науке. Ответственный редактор 2-х томника И.С. Семененко считает, что категория идентичности в политической науке имеет не только теоретическую, но и практическую значимость, так как она помогает исследовать социально-политические изменения и строить возможные сценарии развития современного мира. В словаре рассматривается идентичность как предмет политического анализа (Г.Я. Миненков) и строится ментальная карта этой категории (В.В. Лапкин, И.С. Семененко). Далее выделяются рамочные понятия идентичности (составляющие, коллективная идентичность, социальная идентичность, индивидуальная идентичность), а также рассматривается проблема ее кризиса и трансформации. После этого подробно рассматриваются такие виды идентичности, как социально-ролевая идентичность, идентичность в политическом измерении, идентичность в социокультурном измерении. Пространственно-территориальная идентичность, дискурсы и практики идентичности. Во 2-м томе в научно-аналитическом ракурсе рассматриваются проблемы меняющейся идентичности в меняющемся мире. В первом разделе рассматриваются стратегии и акторы политики идентичности: динамика идентичности (В.В. Лапкин), стратегии и дискурсы идентичности (Л.А. Фадеева), механизмы ее формирования (Г.В. Пушкарева). Среди акторов политической идентичности особое внимание уделяется политической нации и национальному государству (И.С. Семененко). Исследуется феномен гражданской идентичности (И.С. Семененко).

Далее авторский коллектив анализирует политическую идентичность и политические измерения между Западом и не-Западом, и, в частности, такие ее виды, как: национально-цивилизационную идентичность (В.И. Пантин), религиозную и конфессиональную идентичность (М.М. Мчедлова), инокультурные идентичности (Г.И. Вайнштейн). Изменение политической идентичности в двух ключевых регионах: в странах мусульманского Востока (И.В. Кудряшова) и в Западной Европе (Н.К. Кисовская) также подвергается кросскультурному и кроссрегиональному анализу с точки зрения сосуществования и динамики взаимоотношения двух основных структурных версий – секулярной политической традиции и мусульманской религиозной идентичности.

В 3-м разделе научной монографии рассматривается политический феномен российской идентичности: ее проблемы и противоречия (К.Г. Холодковский), региональная идентичность (О.Б. Подвинцев, М.В. Назукина). Отдельно рассматривается проблема консолидации российского государства (С.П. Перегудов).

В 4-м разделе книги рассматриваются дискурсы идентичности и политический опыт Модерна: их эволюция (В.С. Мартья-

нов), дилеммы макрополитической идентичности (О.Ю. Малинова) и взаимоотношения архаики, модерна и постмодерна (Е.Б. Рашковский).

В последнем 5-м разделе научной монографии исследуется интеграционный потенциал идентичности. В главе 16 (И.М. Бусыгина) показана взаимосвязь динамики макрополитической идентичности и регионального интеграционного потенциала, исследованы пути формирования гражданской идентичности (гл. 17, авторы Н.В. Загладин, Н.Ю. Беляева), взаимовлияние территориальной идентичности и путей реконфигурации социального пространства (Н.Ю. Замятина), а также в гл. 19 исследован феномен «сопространственности» (Д.Н. Замятин).

В целом рецензируемые книги представляют собой оригинальный и существенный вклад в отечественную политическую теорию международных отношений и могут без сомнения быть выдвинутыми для участия в конкурсе на соискание премии РАН им. Е.В. Тарле.

*А.Д. Воскресенский,
профессор МГИМО МИД России
д. полит.н., д. философ.*