

**Смышляев Алексей Викторович**,  
ведущий научный сотрудник  
Центрального научно-исследовательского института  
организации и информатизации здравоохранения  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации,  
кандидат медицинских наук  
[alexeysmishlyaev@yandex.ru](mailto:alexeysmishlyaev@yandex.ru)

DOI: 10.18572/1813-1247-2022-2-32-36

## Особенности реализации программно-целевого метода управления в системе оказания первичной медико-санитарной помощи в Российской Федерации на современном этапе

В настоящей статье проведен анализ реализации программно-целевого подхода в государственном управлении, который позволяет консолидировать организационно-управленческие, кадровые, финансовые и другие ресурсы для достижения социально значимых целей. В настоящее время реализуется национальный проект «Здравоохранение», который направлен на снижение показателей смертности, ликвидацию кадрового дефицита медицинских работников, повышение качества и доступности различных видов медицинской помощи, а также на развитие (увеличение) экспорта медицинских услуг. Проекты планируется реализовывать в масштабе всей страны в достаточно короткий срок (к 2024 году). Технологии по управлению, которые разрабатывались и внедрялись не одно десятилетие, планируется внедрить за один политический цикл. Отсутствие научного обоснования проектов приводит к тому, что их реализация становится больше политической задачей и инициируется «сверху», хотя, по сути, они должны идти «снизу» и выходить за рамки «политического заказа» и становиться «философией жизни».

**Ключевые слова:** государственное управление, здравоохранение, федеральный проект, первичная медико-санитарная помощь, амбулаторная помощь.

### **Peculiarities of the Implementation of the Program and Goal-Oriented Management Method in the Primary Medical Care Rendering System in the Russian Federation at the Modern Stage**

**Aleksey V. Smyshlyaev**, Leading Research Scientist of the Federal Research Institute for Health Organization and Informatics of the Ministry of Health of the Russian Federation, PhD (Medicine)

This article analyzes the implementation of the target-oriented approach in public administration, which allows you to consolidate organizational, managerial, human, financial and other resources to achieve socially significant goals. Currently, the National Healthcare Project is being implemented, which is aimed at reducing mortality rates, eliminating the personnel shortage of medical workers, improving the quality and availability of various types of medical care, as well as developing (increasing) the export of medical services. The projects are planned to be implemented nationwide in a fairly short time (by 2024). Management technologies, which have been developed and implemented for more than one decade, are planned to be implemented in one political cycle. Lack of scientific substantiation of projects leads to the fact that implementation becomes more of a political task and is initiated 'from above', although, in fact, they should go 'from below' and go beyond the 'political order' and become a 'philosophy of life'.

**Keywords:** public administration, health care, federal project, primary health care, outpatient care.