

DOI: 10.18572/2072-4438-2020-5-27-29

## Измерение изменения культуры информационной безопасности

**Литвишков Владимир Михайлович,**  
старший научный сотрудник НИЦ-1  
Научно-исследовательского института  
Федеральной службы исполнения наказаний (ФКУ НИИ ФСИН России),  
доктор педагогических наук, профессор

e-mail: avtor@lawinfo.ru  
ID orcid.org//0000-0001-6344-2592

**Вилкова Алевтина Владимировна,**  
заместитель начальника Научно-исследовательского института  
Федеральной службы исполнения наказаний (ФКУ НИИ ФСИН России),  
доктор педагогических наук, доцент

e-mail: mavlad67@mail.ru  
ID orcid.org//0000-0001-8441-3440

**Швырев Борис Анатольевич,**  
ведущий научный сотрудник НИЦ-2  
Научно-исследовательского института  
Федеральной службы исполнения наказаний (ФКУ НИИ ФСИН России),  
кандидат физико-математических наук, магистр права

e-mail: bor2275@yandex.ru  
ID orcid.org//0000-0003-2720-9122

В работе авторы рассматривают культуру информационной безопасности как важный элемент эффективной системы информационной безопасности организации. Успех защиты информации зависит от того, убеждены ли сотрудники в необходимости безопасного поведения и формирования строгой культуры информационной безопасности. Авторы отмечают, что объединение существующих подходов к управлению изменениями, таких как модель Prosci ADKAR и диагностический инструмент для оценки культуры информационной безопасности (ISCA), позволит помочь в исправлении рискованного поведения сотрудников, которые могут поставить под угрозу информационную безопасность.

**Ключевые слова:** культура информационной безопасности, обучение, персонал, угроза, ADKAR.

### The Measurement of Change in the Information Security Culture

**Litvishkov Vladimir M.**  
Senior Research Scientist of Research Center No. 1 of the Research Institute  
of the Federal Penitentiary Service of Russia  
Doctor of Education, Professor

**Vilkova Alevtina V.**  
Deputy Head of the Research Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia  
Doctor of Education, Associate Professor

**Shvyrev Boris A.**  
Leading Research Scientist of Research Center No. 2 of the Research Institute  
of the Federal Penitentiary Service of Russia  
PhD (Physics and Mathematics), LL.M.

In the paper, the authors review the information security culture as an important element of an effective system of corporate information security. Success in information protection depends on whether employees are sure that safe behavior and the establishment of a strict information security culture are necessary. The authors note that a combination of the existing approaches to change management such as the Prosci ADKAR model and the diagnostic tool to assess the information security culture (ISCA) will enable the correction of the risk behavior of employees, who may place information security in jeopardy.

**Keywords:** information security culture, learning, staff, threat, ADKAR.