

DOI: 10.18572/2072-4438-2021-3-37-40

Содержание организационно-управленческой деятельности руководителя пенитенциарного учреждения

Нестерова Ольга Ивановна,
временно исполняющий обязанности заместителя начальника
Университета Федеральной службы исполнения наказаний,
доктор исторических наук

e-mail: nolga.777@yandex.ru

Долинин Александр Юрьевич,
начальник кафедры управления и организации деятельности УИС
Академии права и управления Федеральной службы исполнения наказаний,
кандидат юридических наук, доцент

e-mail: Aleksander.Dolinin@yandex.ru

Паршков Александр Владимирович,
начальник научного центра
Академии права и управления Федеральной службы исполнения наказаний,
кандидат юридических наук

e-mail: parshkov_78@mail.ru

В статье рассматривается специфика и содержание основных элементов организационно-управленческой деятельности руководителя пенитенциарного учреждения.

Работу руководителя пенитенциарного учреждения характеризуют следующие общие особенности управленческой деятельности:

- 1) комплекс возложенных на пенитенциарное учреждение задач руководитель решает преимущественно в организационном аспекте при воздействии на подчиненных, непосредственно реализующих эти задачи;
- 2) предметом управленческого труда руководителя является информация о функционировании учреждения, а продуктом — управленческие решения и практические действия, обеспечивающие его нормальное функционирование и развитие;
- 3) деятельность руководителя включает две составляющие: работа по выработке управленческого решения и организационно-распорядительная деятельность;
- 4) деятельность руководителя характеризуется неоднородностью, кратковременностью, разнообразием и фрагментарностью. Специфика управленческой деятельности руководителя пенитенциарного учреждения обусловлена выполнением функций государственного управления в правоохранительной сфере, связанных с возложенными на ФСИН России задачами, а также объектом управления, в качестве которого выступает не только персонал УИС, но и осужденные.

В деятельности руководителя пенитенциарного учреждения выделены и обоснованы три составляющие, характеризующие содержание его работы:

- 1) организация служебной деятельности личного состава;
- 2) организация внешнего взаимодействия учреждения с государственными и муниципальными органами, предприятиями и организациями;
- 3) организация личной служебной деятельности.

Ключевые слова: уголовно-исполнительная система, руководитель, организационно-управленческая деятельность, пенитенциарное учреждение.

Content of the Organizational and Managerial Activities of the Head of the Penitentiary Institution

Nesterova Olga I.
Interim Deputy Chief
of the University of the Federal Penitentiary Service Russia
Doctor of History

Dolinin Alexander Yu.
Head of the Management and Organization of Penal System Department
of the Academy of the FPS of Russia
PhD (Law), Associate Professor

Parshkov Alexander V.
Head of the Scientific Center
of the Academy of the FPS of Russia
PhD (Law)

The article examines the specifics and content of the main elements of the organizational and management activities of the head of the penal institution.

The work of the head of a penal institution is characterized by the following general features of management activities:

- 1) the manager solves the complex of tasks assigned to the penal institution mainly in the organizational aspect, influencing subordinates who directly implement these tasks;
- 2) the subject of the manager's managerial work is information about the functioning of the institution, and the product is managerial decisions and practical actions that ensure its normal functioning and development;
- 3) the activity of the head includes two components: work on the development of management decisions and organizational and administrative activities;
- 4) the activity of the head is characterized by heterogeneity, short duration, diversity and fragmentation.

The specificity of the management activities of the head of the penal institution is due to the performance of the functions of state administration in the law enforcement sphere related to the tasks assigned to the FPS of Russia, as well as the object of management, which is not only the staff of the penal system, but also the convicts.

In the activities of the head of the penal institution, three components have been identified and substantiated that characterize the content of his work:

- 1) organization of service activities of personnel;
- 2) organization of external interaction of the institution with state and municipal authorities, enterprises and organizations;
- 3) the organization of personal service activities.

Keywords: penal system, head, organizational and management activities, penal institution.